



Voorwoord

Fonds Kind & Handicap is in Nederland een uniek fonds, met name wanneer het gaat om onze 'vangnetfunctie'.

De veranderende politiek keuzes, de bijzondere economische situatie van dit moment, het sociaal-maatschappelijke landschap en technologische ontwikkelingen, vragen erom dat Fonds Kind & Handicap sterk meebeweegt om haar unieke status te kunnen behouden. Het is daarom goed de strategie voor de komende jaren te bepalen, maar vooral daarin scherpe keuzes te maken. We hebben deze in dit voorwoord kort en bondig onder woorden gebracht, waarbij we ervan uitgaan dat onze 'vangnetfunctie' in de komende jaren nog beter tot zijn recht gaat komen:

Vangnetfunctie versterken

We bieden hulp daar waar overheden of instanties tekortschieten, met focus op essentiële zaken zoals hulpmiddelen, therapie, vervoer, zelfontplooiing en geluksmomenten.

Vergroten van zichtbaarheid en naamsbekendheid

Door te investeren in marketing, communicatie en een up to date website willen we onze impact zichtbaar maken voor donateurs en samenwerkingspartners.

Fondsenwerving en inkomstenbronnen diversifiëren

We blijven ons donateursbestand uitbreiden met jongere doelgroepen, werken aan eigentijdse donatiemethoden (zoals Tikkie en online collectebussen), en leggen meer nadruk op contacten met bedrijven en organisaties zonder winstoogmerk.

Professionalisering van de organisatie

We bouwen verder aan een efficiënte en betrokken organisatie, met aandacht voor digitalisering en interne communicatie, zodat we onze missie effectiever kunnen uitvoeren.

Uitbreiden van structurele samenwerkingen

Het aangaan van nieuwe partnerships blijft een speerpunt, met focus op inclusie, sport, cultuur en welzijnsmomenten.

Onze missie is om een inclusieve samenleving te bevorderen, waarin geen enkel kind aan de zijlijn staat. Hiervoor blijven wij ons met zeer veel toewijding inzetten.

Bestuur Stichting Fonds Kind & Handicap

Inhoudsopgave

1. Terugblik 2023-2025
2. Missie en visie
3. Stand van zaken en ontwikkelingen
4. Trends, kansen en bedreigingen
5. Strategie
6. Ontwikkeling bestedingen
7. Ontwikkeling Fondsenwerving
8. Organisatie
9. Samenvatting Financieel
10. Meerjarenbegroting 2026-2028

1. TERUGBLIK 2023-2025

De afgelopen jaren hebben we onze communicatiekanalen optimaal benut en zijn we als fonds steeds zichtbaarder geworden. Onze nieuwe naam en het aanscherpen van onze boodschap hebben daar een belangrijke rol in gespeeld. Het aantal ondersteuningsaanvragen blijft groeien, wat laat zien dat onze inzet effect heeft.

Steeds meer mensen weten Fonds Kind & Handicap te vinden. Het contact met onze doelgroep is bovendien intensiever geworden. Met activiteiten als de Familiedag en de Dierentuindag, maar ook via andere projecten en acties, zijn we opnieuw persoonlijk in gesprek gekomen met de mensen voor wie we ons inzetten. We horen en ervaren dat we binnen onze doelstelling wezenlijke bijdragen leveren op de terreinen waar we actief zijn.

Tegelijkertijd baart het teruglopen van donateursinkomsten via direct mail ons zorgen. Gelukkig zien we ook dat steeds meer mensen ons op een andere manier weten te steunen, bijvoorbeeld door het organiseren van leuke acties.

2. MISSIE EN VISIE

Voor wie doen we het?

Kinderen en jongeren met een beperking en/of chronische ziekte tot en met 25 jaar. Waar: in Nederland, maar ook in de landen waarmee Nederland van oudsher een sterke binding mee heeft, te weten: Indonesië, Suriname en het Caribisch deel van het Koninkrijk der Nederlanden.

Missie: Waar staan we voor?

Fonds Kind & Handicap streeft naar een beter welzijn voor kinderen met een beperking en/of chronische ziekte en laat ze meedoen!

Visie: Wat is onze droom?

Wij dromen van een wereld waarin kinderen en jongeren met een handicap en/of chronische ziekte een leven kunnen leiden met zo min mogelijk beperkingen en vol met geluk. Geen kind aan de zijlijn! Laat ze meedoen!

Strategie

Daar waar overheden en/of instanties de noodzakelijke hulp niet of niet voldoende kunnen bieden, zal Fonds Kind & Handicap (projecten ten behoeve van) de betreffende kinderen en jongeren trachten te ondersteunen.

Fonds Kind & Handicap zet zich op diverse manieren in voor kinderen en jongeren met een handicap en/of chronische ziekte, om zo bij te dragen aan een samenleving waarbinnen eenieder zich optimaal kan ontplooiën en ontwikkelen zonder geremd te worden door

andere zaken dan die zijn of haar feitelijke beperking met zich mee hoeft te brengen. Vanwege onze sterke band met de voormalige Nederlandse deelgebieden acht Fonds Kind & Handicap het ook haar taak de kinderen in deze landen te ondersteunen.

3. STAND VAN ZAKEN EN ONTWIKKELINGEN

Algemeen

Kinderen en jongeren met een beperking en/of chronische ziekte hebben het recht op een zo normaal mogelijk leven. In Nederland is de gehandicaptenzorg weliswaar redelijk tot voldoende georganiseerd als het aankomt op het voorzien in de primaire behoeften. Maar de hulpverlening is beperkt, bovendien vallen veel kinderen en jongeren uit onze doelgroep buiten de boot.

De beperkte hulpverlening kan tevens een obstakel vormen voor de participatie in de maatschappij, waardoor deze kinderen (en de gezinnen waarin zij leven) ook nog eens in een sociaal isolement kunnen raken.

Fonds Kind & Handicap zet kinderen in hun kracht en richt haar aandacht met name op het volgende:

a. Directe hulpverlening

- Verlichten van pijn en ongemak
 - ✓ Medisch, hulpmiddelen, ontspanning
- Verbeteren van de motorische-, spraak- en/of sociaal/emotionele ontwikkeling
 - ✓ Therapie, hulpmiddelen, ontspanning
- Stimuleren van positieve ervaringen i.v.m. geluksgevoel, ontspanning gezin, zelfontplooiing, verbeteren zelfvertrouwen, zelfbeeld en weerbaarheid
 - ✓ Ontspanning, therapie
- Participatie/inclusie
 - ✓ Leren, wonen, werken, ontspanning, vervoer.

b. Voorlichting en bewustmaking

Voor een volwaardige participatie in de samenleving is meer nodig dan alleen goede voorzieningen. Essentieel is dat mensen met een beperking worden gezien en geaccepteerd als mensen, die – los van hun beperking – niet anders zijn en niet anders behandeld zouden moeten worden.

In de praktijk blijkt dit echter vaak lastig. Van de omgeving wordt enerzijds verwacht dat men rekening houdt met iemands beperking, maar anderzijds dat men hem of haar gelijk behandelt. Dit spanningsveld maakt het voor velen moeilijk om de juiste omgangsvorm te vinden. Onvoldoende kennis over een beperking of ziekte speelt daarbij een belangrijke rol, evenals een gebrek aan inzicht in de positie en belevingswereld van iemand met een beperking.

Wat voor volwassenen al ingewikkeld is, blijkt voor kinderen in hun omgang met leeftijdsgenootjes met een beperking nog complexer. Daarom ligt de sleutel in eerste

instantie bij goede voorlichting en bewustwording. Daarmee vergroten we niet alleen begrip en kennis, maar creëren we ook draagvlak voor onze missie en visie.

Samenwerking

De afgelopen jaren is de bereidheid tot samenwerking tussen organisaties sterk gegroeid. Zowel binnen de gehandicaptensector als bij organisaties die zich in bredere zin inzetten voor kinderen zien we steeds meer mooie initiatieven ontstaan. Fonds Kind & Handicap staat hierbij altijd open om samen te werken op uiteenlopende werk- en deelgebieden.

Waar inkomstenstromen soms onder druk staan, zien wij ook kansen: door de krachten te bundelen kunnen we doelmatiger werken én meer impact realiseren. Samenwerking biedt de mogelijkheid om kennis te delen, elkaar te versterken en innovatieve projecten van de grond te krijgen die we afzonderlijk niet zouden kunnen realiseren.

Ook gevers waarderen deze ontwikkeling. Zij verwachten dat organisaties efficiënt omgaan met middelen en samen optrekken om zoveel mogelijk verschil te maken. Door partnerships aan te gaan en schaalvoordelen te benutten, creëren we samen een stevig fundament voor de toekomst – waarin kinderen en jongeren met een beperking nog beter ondersteund en gezien worden.

Bestedingen

Het statutaire doel van de stichting is het bieden van hulp aan kinderen met een beperking in Nederland, Indonesië, Suriname, Aruba en Curaçao. Een belangrijke taak daarbij is het zorgvuldig screenen van aanvragen en het toezien op de kwaliteit van de besteding van de middelen. Op die manier zorgen we ervoor dat onze hulp daadwerkelijk terechtkomt waar deze het hardst nodig is.

Daarnaast zoeken we actief de samenwerking op met andere fondsen in hetzelfde werkveld, zoals binnen de Samenwerkende Fondsen Individuele Hulp aan Gehandicapten (SFIHG). Deze samenwerking zorgt voor betere afstemming, voorkomt overlap en levert schaalvoordelen op. Uiteindelijk leidt dit niet alleen tot een efficiënter gebruik van middelen, maar ook tot meer impact voor de kinderen en gezinnen die we ondersteunen.

Fonds Kind & Handicap onderscheidt zich door – als een van de weinige stichtingen in dit werkveld – bewust ruimte te bieden aan individuele hulpvragen. Juist deze aanvragen vallen in onze samenleving vaak tussen wal en schip. Waar anderen geen antwoord kunnen geven, willen wij er wél zijn. Daarmee vormen wij een uniek vangnet voor kinderen die anders nergens terechtkunnen.

Deze vangnetfunctie blijft een van de belangrijkste speerpunten binnen ons bestedingenbeleid. Daarnaast blijven wij ons inzetten voor projectmatige ondersteuning. Voor de komende jaren leggen we bovendien nadruk op voorlichting en preventie. Daarmee bieden we niet alleen directe hulp waar dat nu dringend nodig is, maar bouwen we ook aan blijvende verandering en een samenleving waarin kinderen en jongeren met een beperking wél vanzelfsprekend hun plek vinden.

In het kader van preventie van handicaps en chronische ziekten blijven wij ons inzetten om mensen bewust te maken van risico's voor kinderen. Zo hebben wij aandacht gevraagd voor onder andere tekenbeten, obesitas, huisveiligheid en verkeersveiligheid. Ook de komende jaren zullen wij belangrijke thema's onder de aandacht brengen. Door kennis te delen en bewustzijn te vergroten, willen we bijdragen aan een veiligere en gezondere leefomgeving voor kinderen – zodat problemen zoveel mogelijk voorkomen kunnen worden.

Wij staan in principe ook open voor aanvragen die gericht zijn op wetenschappelijk onderzoek naar ziekten bij kinderen en jongeren. Toch vragen de huidige economische omstandigheden om scherpe keuzes. Door de sterk gestegen kosten en de financiële druk waar veel gezinnen met een kind met een beperking mee te maken hebben, richten wij ons de komende drie jaar vooral op Directe Hulpverlening en Voorlichting & Bewustwording.

Op deze manier kunnen we juist nu het verschil maken: door gezinnen concreet te ondersteunen waar dat het hardst nodig is én door te werken aan een samenleving die meer begrip en ruimte biedt voor kinderen en jongeren met een beperking.

4. TRENDS, KANSEN EN BEDREIGINGEN

4.1 Fonds Kind & Handicap in een veranderende wereld.

Externe factoren

Politiek	Versnipperde regelgeving vanuit de overheid en minder maatwerk mogelijk voor onze doelgroep.
Economisch	Onzekere tijden met als gevolg: • Afname bestedingsruimte bij donateurs (zowel met betrekking tot consumenten en bedrijven); • Teruglopen geefbereidheid • Toenemende armoede; een grotere groep kinderen die behoefte heeft aan een vangnet • Hogere kosten vanwege inflatie. Financieel gezond blijven is een uitdaging en we moeten nóg efficiënter werken en nóg verstandiger keuzes maken.
Sociaal-Maatschappelijk	Toenemende vergrijzing, dus afname van grote groep loyale donateurs door overlijden.
Technologisch	Verdergaande digitalisering en er is sprake van standaardsystemen. Communicatie gaat veelal digitaal en er is vanuit instanties veelal geen maatwerk meer mogelijk.

4.2 Interne factoren

Negatief/Bedreigingen	Positief/Kansen
	Geen directie, onbezoldigd bestuur
Onregelmatigheid en onvoorspelbaarheid van de inkomsten uit legaten en erfenissen	Samenwerking met andere fondsen zoals SFIHG
Kwetsbare bureaubezetting	Betrokken en flexibele bureaubezetting

Intern nog relatief weinig know how aanwezig m.b.t. andere wervingsmethoden	Continuïteit en kennis bij leveranciers
Te grote afhankelijkheid van direct mail als belangrijkste inkomstenkanaal	Meer aandacht voor communicatiestrategie en merkenopbouw
	Erkend Goed Doel (CBFkeur) en ANBI
	Stabiele positie binnen de wereld van gehandicaptenzorg

4.3 Conclusies kansen en bedreigingen

Bedreigingen

De inkomsten uit direct mail lopen terug: het donateursbestand vergrijsst en het aantal donateurs neemt af. Daarom is het noodzakelijk om nieuwe financieringsbronnen aan te boren, jongere doelgroepen te betrekken en andere vormen van inkomsten te ontwikkelen, zoals structurele partnerships. Zo kunnen we ons donateursbestand vernieuwen en duurzaam versterken.

Kansen

- Onze vangnetfunctie biedt unieke meerwaarde: wij kunnen maatwerk leveren waar andere regelingen of fondsen tekortschieten.
- Digitalisering opent nieuwe mogelijkheden. Het maakt donatiewerving bereikbaarder, het behandelen van aanvragen eenvoudiger en sneller, en bedrijfsprocessen efficiënter.
- Maatschappelijk bewustzijn groeit: zowel bij bedrijven als bij consumenten neemt de bereidheid toe om bij te dragen aan een inclusieve samenleving.
- Streven naar inclusiviteit creëert meer kansen voor mensen met een beperking – een ontwikkeling waar wij actief op kunnen aansluiten en bijdragen.
- Samenwerking tussen (charitatieve) organisaties wordt steeds meer erkend als waardevol en noodzakelijk. Dit biedt kansen om krachten te bundelen en gezamenlijk meer impact te realiseren.

5 STRATEGIE

Daar waar overheden en/of instanties de noodzakelijke hulp niet of niet voldoende kunnen bieden, ondersteunt Fonds Kind & Handicap de betreffende kinderen en jongeren met de nadruk op de hierna beschreven strategische doelen.

Koers aanscherpen – We zetten onze koers voort en brengen meer focus aan op onze activiteiten.

Toegevoegde waarde zichtbaar maken – We maken het verschil voor onze doelgroep en maken onze waarde nog meer zichtbaar voor de doelgroep en (potentiële) donateurs.

Continuïteit borgen – We zoeken naar stabiele, structurele inkomstenbronnen en samenwerkingspartners en borgen hiermee de continuïteit van onze stichting.

5.1 Vangnet voor de basisvoorwaarden

Directe hulp in de vorm van een vangnet voor de basisvoorwaarden zoals aangepast vervoer en hulpmiddelen.

Ambitie

2026-2028	• Vangnet is nog meer zichtbaar geworden (en is gekoppeld aan maatwerk) door communicatie onder doelgroep en fondsen/donateurs. • Verkenning en pilot(s) van structurele partnership op het gebied van de vangnet functie (partnership in middelen, diensten, gezamenlijke activiteiten, etc.)
2028	• Streven is twee structurele partners erbij op het gebied van de vangnet functie.

5.2 Geluksmomenten

2026-2028	• Het belang van geluksmomenten is nog meer zichtbaar en herkenbaar gemaakt, o.a. door visuele storytelling. • Verkenning en pilot(s) van structurele partnership op het gebied van geluksmomenten (partnership in middelen, diensten, gezamenlijke activiteiten, etc.)
2028	• Streven is 2 structurele partners erbij op het gebied van de 'geluksmomenten' functie.

5.3 Zelfontplooiing en talentherkenning

Zelfontplooiing en talentherkenning op het gebied van kunst en cultuur, en sport en beweging

2026-2028	• Exclusiviteit en verrijking is onder de aandacht gebracht. • Verkenning en pilot(s) van structurele partnership op het gebied van zelfontplooiing en talentherkenning (partnership in middelen, diensten, gezamenlijke activiteiten, etc.). Waarbij er een toegevoegde en complementaire waarde is m.b.t. de samenwerking.
2026-2028	• 1 structurele partnership erbij op het gebied van zelfontplooiing en talentherkenning

6. ONTWIKKELING BESTEDINGEN

De doelgebieden zijn de komende jaren:

1. Directe hulp, individueel en projectmatig
 - Nederland
 - Overzee: Suriname, Aruba, Curaçao, Indonesië
2. Voorlichting en bewustmaking

Fonds Kind & Handicap is in Nederland hét fonds dat individuele hulp toekent aan hen die door anderen niet of niet voldoende geholpen worden. De vangnetfunctie van Fonds Kind & Handicap is al jaren een duidelijke en onontbeerlijke invulling van onze missie die sterk aan belang zal toenemen.

Overzee wordt projectmatig gewerkt, mede om de controle op de besteding behapbaar te houden. Ook in Nederland wordt aan instellingen op projectniveau ondersteuning verleend omdat ook instellingen en andere organisaties vaak de benodigde middelen niet ontvangen van andere instellingen, organisaties of overheden. De vangnetfunctie en urgentie van de ontvangen aanvragen is van een doorslaggevend belang bij het honoreren van aanvragen.

Bewustmaking en voorlichting zijn daarnaast instrumenten om een verbeterde attitude van het algemeen publiek naar kinderen met een beperking en/of chronische ziekte te bewerkstelligen. Een grote noodzaak gezien de sterke individualisering die de maatschappij de laatste jaren doormaakt. Het beleid van Fonds Kind & Handicap richt zich dan ook op het structureel verbeteren van het welzijn van kinderen en jongeren met een beperking en/of chronische ziekte.

Gezien de ervaren onzekerheid ieder jaar over het niveau van de inkomstenverwerving is er afgestapt van het principe van de hulpverleningsnorm. Het is ondoenlijk om garanties af te geven binnen het hulpverleningskader met de bestaande onzekerheden. Om diezelfde reden worden zo min mogelijk meerjarige verplichtingen aangegaan wat betreft ondersteuning aan projecten.

Aanvragen

Fonds Kind & Handicap is in het algemeen niet actief op zoek naar aanvragen, mede gezien de relatief kleine bureaubezetting en initieert zo nu en dan eigen projecten.

Jaarlijks ontvangt Fonds Kind & Handicap ongeveer 200 aanvragen (incl. SFIHG). Het aantal toewijzingen in Nederlands ligt op ongeveer 60%. Dat is een lager percentage dan afgelopen jaren, vanwege een stijgend aantal aanvragen terwijl de inkomsten niet meestijgen, de aanvragen steeds vaker niet binnen de doelstelling vallen en het budget op een bepaald vlak al vaak vergeven is. Het aantal toewijzingen buitenland ligt op 95%. In het buitenland werken wij met vaste partners, waardoor het percentage afwijzingen ongeveer hetzelfde blijft.

Wie kunnen aanvragen?

Ouders of verzorgers van een kind met een handicap, beperking of chronische ziekte kunnen een aanvraag voor ondersteuning indienen bij Fonds Kind & Handicap. De aanvraag moet betrekking hebben op:

- Kinderen en jongeren t/m 25 jaar.
- Een handicap of chronische ziekte (medisch attest).

De aanvraag kan betrekking hebben op elke soort handicap of chronische ziekte, maar moet elders buiten regels voor ondersteuning vallen. Ook organisaties en instellingen die een project hebben ter bevordering van het welzijn van kinderen en jongeren met een beperking en/of chronische ziekte kunnen een subsidieaanvraag indienen, zoals sportverenigingen, medische kinderdagverblijven, belangenorganisaties, initiatieven gericht op toegankelijkheid, bewustwording, scholing of werk, enzovoorts.

Eigen projecten

Naast het subsidiëren van aanvragen van derden, initieert Fonds Kind & Handicap enkele eigen projecten, zoals:

- Dierentuindag in Dierenpark Amersfoort
- Fonds Kind & Handicap Familiedag in Duinrell
- In samenwerking met Bio vakantieoord, een weekend weg in een aangepaste bungalow

Dit zijn lotgenoten- en verwendagen voor gezinnen met een kind met een beperking en/of chronische ziekte en vallen onder de geluismomenten.

7 ONTWIKKELING FONDSSENWERVING

Werving van de baten

Werving van de baten geschiedt met name via de mailings die 7 maal per jaar postaal naar de donateurs worden gezonden.

Wij blijven onze donateurs verzoeken machtigingen af te geven tot automatische incasso en jongere doelgroepen te bewegen zich in te zetten voor kinderen en jongeren met een handicap. Wij gaan de komende jaren ook weer inzetten op eigentijds doneren, zoals via onze online collectebus.

Communicatie

Communicatie met (potentiële) donateurs en met de doelgroep geschiedt via de geëigende kanalen zoals:

- E-mail nieuwsbrieven 6 maal per jaar
- Mailings met nieuwsbrieven 7 maal per jaar
- Facebook, Instagram en LinkedIn.
- Website

Hoewel de opbrengsten uit direct mail de afgelopen jaren wat zijn afgenomen, blijft Fonds Kind & Handicap mooie resultaten behalen die in lijn zijn met de markt. Voor de komende drie jaar kijken we met vertrouwen vooruit.

Onze trouwe donateurs, de steun van bedrijven en organisaties, acties van derden en mensen die ons in hun testament opnemen, vormen samen een stevig fundament. Dankzij hen kunnen we onze missie verder vormgeven: kinderen en gezinnen met een beperking concreet helpen, waar dat het hardst nodig is.

8 ORGANISATIE

Naam en huisstijl

De naam van onze organisatie en de huisstijl sluit nog goed aan bij deze tijd. De naam en het logo zijn vanaf het derde kwartaal 2019 in gebruik genomen. Een en ander heeft ons veel duidelijker in de fondsenmarkt gezet.

Website

De website speelt samen met social media een centrale rol in de communicatie met donateurs en in informatievoorziening richting publiek. Onze website heeft een solide basis met duidelijke structuur, relevante verhalen en mobielvriendelijk ontwerp. De komende drie jaar focussen we op betere vindbaarheid door zoekwoorden, technische optimalisatie, structured data, linkbuilding en regelmatige contentupdates. Zo vergroten we de gebruikerservaring en zichtbaarheid van Fonds Kind & Handicap in zoekmachines en AI Overviews.

ICT

De bestaande ICT-infrastructuur blijft voorlopig gehandhaafd aangezien deze naar behoren functioneert en in de bestaande behoeften voorziet.

Nalatendesk

Steeds meer mensen kiezen ervoor een deel van hun nalatenschap aan een goed doel te schenken. Sinds 2020 ondersteunt onze Servicedesk Nalatenschappen bij de afhandeling hiervan en informeert zij uitgebreid over de mogelijkheden om Fonds Kind & Handicap in een testament op te nemen. Zo maken we het eenvoudig om een blijvende impact te maken op het leven van kinderen met een beperking.

Bureau

Er zijn totaal 4 medewerkers (2.6 FTE). De werkdruk intern bestaat voor een groot deel uit donateursadministratie, het screenen van aanvragen, fondsenwerving, online activiteiten en marketing. In 2020 is overgestapt naar een digitaal aanvraagstelsel wat veel tijdswinst heeft opgeleverd.

Bestuur

Het bestuur bestaat uit 4 leden. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van 5 jaar. Er wordt gezocht naar een 5^e bestuurslid. De samenstelling van het bestuur per 1 januari 2026 is als volgt:

Naam	Profiel	Aanvang termijn	Einde termijn	Termijn
Nico Teunissen	Voorzitter	15-12-2022	14-12-2027	3
Kawae Chan	Penningmeester	24-03-2021	24-03-2026	1
Sandra Roelofsen	Secretaris	23-11-2025	23-11-2030	2
Mujtaba Ariaie	Bestuurslid	08-07-2025	08-07-2030	1

Nevenfuncties bestuur

Nico Teunissen	Hoofd Afdeling Sport & Cultuur De Onderwijsspecialisten Bestuurslid Stichting Basketball Experience NL Voorzitter Orange & Wheels
Kawae Chan	Programmanager Flex Pro bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport.
Sandra Roelofsen	Advocaat KVLO Cao-onderhandelaar FvOv Lid Raad van Toezicht Delta Scholengroep
Mujtaba Ariaie	Kandidaat-notaris bij Eversheds Sutherland Lid klankbordgroep 'toegang tot het recht' bij de KNB Lid 'Wij zijn ONS' bi-cultureel netwerk binnen het notariaat

Kernactiviteiten van het bestuur:

- Aansturen organisatie
- Uitzetten van beleid en bepalen van de (fondsenwervings-)strategie
- Verantwoordelijk voor (het fiatteren van) de bestedingen
- Toezicht houden op de activiteiten van de stichting
- Fungeren als klankbord voor de bureaumedewerkers t.a.v. uitvoering van het beleid
- Extern verantwoorden van de activiteiten van het fonds

Vergoedingenbeleid Bestuur

De leden van het bestuur verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd. Zij krijgen een redelijke vergoeding voor de gemaakte kosten. Er worden geen vacatiegelden uitgekeerd.

Toezicht financieel

De penningmeester en twee bureaumedewerkers, houden zich bezig met de financiële gang van zaken binnen de stichting en toetsen de werking van de interne controle op de administratieve organisatie, in het bijzonder op die van de betalingen (>4 ogensysteem). Het bestuur houdt daar toezicht op. De boekhouding is uitbesteed aan een administratiekantoor. Externe controle geschiedt door een registeraccountant.

Bestedingencommissie

Aanvragen tot € 2.500,00 worden beoordeeld op Bureau niveau. Aanvragen van € 2.500,00 tot € 25.000 worden beoordeeld door de Bestedingencommissie. De Bestedingencommissie 2018 bestaat uit de secretaris van het bestuur, de Officemanager en een vrijwilligster. Aanvragen vanaf € 25.000,00 worden beoordeeld door het Bestuur.

Projectbestedingen worden zorgvuldig gevolgd en geëvalueerd, zowel intern als bij derden, via werkbezoeken, rapportages en de bestedingencommissie. Zo wordt gewaarborgd dat hulp effectief wordt ingezet en waar nodig bijgestuurd.

Scheiding besturen, uitvoeren en toezicht

Fonds Kind & Handicap heeft een kleine organisatie en heeft geen directeur. Het onbezoldigde bestuur is verantwoordelijk voor het beleid, stelt financiële richtlijnen vast en is eindverantwoordelijk. De voorzitter en de penningmeester vormen samen het dagelijks bestuur. De uitvoering van het door het bestuur goedgekeurde beleid ligt bij de bureaumedewerkers van de stichting. Het dagelijks bestuur heeft een toezichthoudende taak op het bureau. Het algemene bestuur houdt toezicht op het dagelijks bestuur. Het bureau rapporteert aan het bestuur.

Beheer vermogen

Fonds Kind & Handicap is zeer terughoudend met betrekking tot het actief beleggen van het aan ons door de donateurs geschonken gelden, mede vanwege de instabiele situatie in de wereld en de daarmee gepaard gaande volatiele financiële markten. In het kader van het Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen en de wel erge lage rentestand, zal jaarlijks worden bekeken of wij een deel van ons vermogen -zonder veel risico- duurzaam gaan beleggen.

Kernwaarden

Als subsidiegever én als werkgever achten wij mensgericht werken een absolute voorwaarde. Fonds Kind & Handicap werkt met een klein bureauteam. Betrokkenheid bij elkaar, bij de kinderen van onze doelgroep en bij de projecten, is bij Fonds Kind & Handicap een must. De cultuur binnen de organisatie is er dan ook op gericht is om de communicatielijnen kort te houden. Er wordt in één ruimte gewerkt, hetgeen de samenwerking binnen het team ten goede komt.

Bovendien is het in het belang van de organisatie als geheel noodzakelijk om te werken aan een gedegen imago. Een sterk en betrouwbaar imago helpt om aanvragen en middelen effectief bij de juiste doelen en mensen te krijgen.

9. SAMENVATTING FINANCIËEL

Het door het bestuur vastgestelde criterium om het percentage fondsenwervingskosten onder de algemeen aanvaarde norm van 25% en de kosten van beheer en administratie onder de 8% te houden is leidraad geweest bij het vaststellen van de meerjarenbegroting. De meerjarenbegroting is weergegeven in een vorm zoals die ook in de jaarrekening naar voren komt.

De aanvragen ontvangen voor projecten zullen wij de komende jaren weer honoreren naarmate de beschikbare middelen dat toelaten en het belang ervan voor de kinderen.

10. MEERJARENBEGROTING

De stichting beschikt over een zeer solide bestemmingsreserve, die de komende jaren actief zal worden ingezet om onze doelstellingen te realiseren. Bij het opstellen van de meerjarenbegroting is aan de inkomstenkant een conservatieve inschatting gemaakt. Tegelijkertijd zullen de uitgaven zorgvuldig worden beheerd, zodat de netto besteedbare middelen behouden blijven en maximaal kunnen worden ingezet voor de ondersteuning van kinderen en gezinnen met een beperking.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN	2026	2027	2028
BATEN	€	€	€
Baten van particulieren	480.000	480.000	480.000
Baten bedrijven	40.000	40.000	40.000
Baten loterijorganisaties	25.000	25.000	25.000
Baten organisaties zonder winststreven	450.000	450.000	450.000
Som geworven baten	995.500	995.000	995.500
LASTEN			
Bestedingen			
Hulpverlening NL	770.907	770.233	770.258
Hulpverlening buitenland	134.817	134.825	134.539
Voorlichting, bewustmaking	209.701	210.412	210.431
Totaal doelbesteding	1.115.425	1.115.470	1.115.228
<i>Doelbesteding in % van de baten</i>	<i>112%</i>	<i>112,1%</i>	<i>112%</i>
Totaal lasten	1.318.150	1.318.725	1.318.895
<i>Doelbesteding in % van de lasten</i>	<i>84,6%</i>	<i>84,6%</i>	<i>84,6%</i>
Wervingskosten	169.833	170.833	170.942
<i>Wervingskosten in % van de geworven baten</i>	<i>17,1 %</i>	<i>17,2%</i>	<i>17,2%</i>
Beheer en administratie	32.890	32.717	32.723

<i>Beheer en administratie in % van de lasten</i>	<i>2,5%</i>	<i>2,5%</i>	<i>2,5%</i>
Saldo baten en lasten voor financiële baten en lasten	- 323.150	- 323.725	- 323.895
Financiële baten/lasten	5.000	5.000	5.000
Overschot/tekort	- 318.150	- 318.725	- 318.895
Onttrekking Bestemmingsreserve	318.150	318.725	318.895

Stichting Fonds Kind & Handicap
Treilerdwarsweg 91
2583 DA Den Haag
Telefoon 070 3512784
info@fondskindenhandicap.nl

RSIN 9290825
KVK 41154947
NL15 INGB 0000 5779 67
www.fondskindenhandicap.nl